

**Strateginen päämäärä**

J1: Kukoistava kaupunki  
 J2: Kasvun paikka ihmisille ja yrityksille  
 J3: Yksilöllistä huomioimista  
 T: Vastuulliset ratkaisut  
 P: Viisas ja oikea-aikainen toiminta  
 H: Onnistumisia ja iloa mahdollistava työyhteisö

Taso (1=valtuusto, 2=ltk, 3=palvelualue)

Strategia	Sitova tavoite (Operatiiviset tulostavoitteet - Mitä tuloksia tavoittelemme ja millä toimenpiteillä?)	Mittari	Toimenpide	Vuositavoite				Päävastuu
				2023	2024	2025	2026	
<b>Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet</b>								
J1	Keskustan ja ranta-alueiden kaupalliset palvelut parantuvat	Suski ja Harri						
J2	Kasvatamme perheasuntojen määrää vuosittain	Perheasuntojen määrä: 245 (v. 2023), 255 (v. 2024), 265 (v. 2025) ja 275 (v. 2026)	Perheasuntojen määrää lisätään tasaisesti kaavoitusohjelmassa					
J2	Pienennämme kaupunki-infran korjausvelkaa	Mikko ja Ari						
J2	Houkuttelemme kaupunkiin työpaikkoja synnyttäviä yrityksiä	Suski ja Harri	Invest-in markkinointi ja myyntikampanjat, sijoituspalvelut ja juuret Järvenpäässä viestintä					
T1	Edistämme vähäpäästöistä rakentamista ja liikkumista elinkaari huomioiden	Mikko ja Sampo						
T1	Edistämme ympäristöystävällisen teknologian ja energian hyödyntämistä	Mikko						
T1	Resurssiviisauden tiekartan mukaiset toimenpiteet etenevät	Sampo						
Strategia	Sitova tavoite (Operatiiviset tulostavoitteet - Mitä tuloksia tavoittelemme ja millä toimenpiteillä?)	Mittari	Toimenpide	2023	2024	2025	2026	Päävastuu
<b>Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet</b>								
A2, A1, T	Yrityksiä palveleva yritys ympäristön kehitys	Yritysaluetiekartta versioiden valmistuminen, KasvuHub vaiheiden valmistuminen	Yritysaluetiekartta ja sitä tukevien kaavoituksen ja investointien suunnittelu, sekä asiantuntijayritysten toimitilat ja palvelut (KasvuHub)	Kartta valmis, KasvuHub konseptoitu	KasvuHub 1.vaihe	Kartta vaihe 1 toteutettu	KasvuHub 2.vaihe konseptoitu	Yritys- ja elinkeinopalvelut
A2, A1, T	Yritysten työvoiman saamisen ja osaamisen edistäminen	Yritysten tyytyväisyys työvoiman saatavuuteen Järvenpäässä (Asiakastytyytyväisyys kysely)	Työvoiman saatavuutta edistävät palvelut ja toimenpiteet	Hyvä	Hyvä	Erinomainen	Erinomainen	Yritys- ja elinkeinopalvelut
A2, A1, T	Yritysten kasvun ja kansainvälistymisen vahvistaminen	Kasvavien yritysten lukumäärä (lkm)	Kärkialojen kasvuverkostot ja muut yritysten kasvua edistävät toimenpiteet	250	300	350	440	Yritys- ja elinkeinopalvelut
A2	Maanhankintaohjelman suunnitelman mukainen eteneminen	Toteuma (%)	Haarajojen asemaseudun ja Pietilän alueen maanhankintatoimenpiteiden loppuunsaattaminen	Maanhankinta neuvottelut saatetaan loppuun ja tarvittaessa käynnistetään pakkotoimenpiteet	Ympäristöministeriö myöntää luvan pakkotoimenpiteille	Pakkotoimenpiteiden toimeenpano	Maanhankinta saatettu loppuun	Yhdyskuntasuunnittelu ja maankäyttöjohtaja
A2	Yleiskaavan toteuttaminen/ kaavoitussuunnitelman toteuttaminen	Hyväksytyt asemakaavat (lkm)	Suunnitelman ja tavoitteiden mukainen kaavoitus	10	10	10	10	Yhdyskuntasuunnittelu
A1	Vetovoimainen, viireä ja vihreä keskusta	Hankkeiden toteuma (%)	Keskustan kehittämishankkeiden toteuttaminen. Keskustan suunnittelukäsikirjan valmistuminen ja toimeenpano, alueellisen viherkerron - työkalun kehittäminen	50 Sampo ja Olli	75	80	100	Yhdyskuntasuunnittelu ja hankekehitys
T	Kestävä liikkuminen lisääntyy	Suunnitelman mukaisten toimenpiteiden toteuttaminen (investointi-ohjelma)	Mahdollistetaan kestävä liikkuminen eri vuorokauden ja vuoden aikoina (mm. valaistus, kadut, puistot ja sähköautojen lautausmahdollisuus).	Toimenpiteet investointiohjelman massassa	Toimenpiteet investointiohjelman massassa	Toimenpiteet investointiohjelman massassa	Toimenpiteet investointiohjelman massassa	Kaupunkiteknikan palvelut
T	Resurssiviisauden tiekartan ajantasaisuus muuttuvassa toimintaympäristössä	Päivitetty Kyllä / Ei	Resurssiviisauden tiekartan päivittäminen	Tiekartta päivitetty	Tiekartta toimeenpano	Tiekartta toimeenpano	Tiekartta toimeenpano	Yhdyskuntasuunnittelu
J1	Infran investointiohjelman toteuttaminen	Investointiohjelman kokonaistoteuma (%)	Kokonaisvaltainen suunnittelu (kaavoitus, infran suunnittelu, osallistaminen ja päätöksenteko), toteutus ja ylläpito	80	80	85	90	Kaupunkiteknikan palvelut
P	Sujuva rakennuslupakäsittely	Keskimääräinen käsittelyaika (kk)	Tehokkaat prosessit, automatisointi ja riittävä resursointi	2	2	2	2	Rakennusvalvonta
J2	Hankeportfolion hankkeet toteutuneet rakentamishankkeiden mukaisessa laajuudessa ja aikataulussa	Toteutunut osuus k-m2 tavoitteista(%) ja aikataulussa +/- 3 kk osuus (%)	Kärkihankkeiden johtaminen hyväksytyjen tavoitteiden mukaisesti	80 / 80	80 / 80	80 / 80	80 / 80	Hankejohto ja maanmyynti
J3	Hankejohtamisen ja hankeyhteistyön optimointi läpi organisaation	Hankemallin tuntevien ja käyttävien osuus (%)	Hankejohtamismallin kehitys, koulutus ja tukeminen	50	60	70	80	Hankejohto ja maanmyynti
H	Henkilöstön hyvinvointi ja valmentava toimintakulttuuri	Hyvinvointikysely	Henkilöstön hyvinvoinnista huolehditaan suunnitelmallisesti ja valmentavaa toimintakulttuuria sovelletaan käytännössä	3,4	3,8	4	4	Kauke yhteinen
T	Hyvinvoinnin ja turvallisuuden näkökulmat rakennetun ympäristön suunnittelussa ja toteutuksessa		Alnolan laadukas toteutus. Hanke- ja projektityö mahdollistaa oikea-aikaisen viranomaisyhteistyön suunnitteluprosessissa. Pyöräilyn kehittämissuunnitelman mukaiset toimenpiteet keskustassa. Viherryttämissuunnitelman valmistelu.					Yhdyskuntasuunnittelu ja kaupunkiteknikan palvelut, turvallisuusvastaava
T	Kuntalaisilla on mahdollisuus monimuotoiseen asumiseen, työhön ja yrittäjyyteen		Asunto-ohjelman mukaisesti uusissa asunorakentamishankkeissa huomioidaan monipuolinen hallintamuoto (vuokra-asuntoja maks. 50%). Yritys- ja elinkeino-ohjelman mukaisesti tuetaan yritysten kasvua, työvoiman saatavuutta ja uusien yritysten käynnistymistä.					Hankejohto ja maanmyynti, yritys- ja elinkeinopalvelut
Strategia	Sitova tavoite (Operatiiviset tulostavoitteet - Mitä tuloksia tavoittelemme ja millä toimenpiteillä?)	Mittari	Toimenpide	2023	2024	2025	2026	Päävastuu

Suski